



# Les AVANTAGES d'un CABINET CONSEIL pour les activités INTRALOGISTIQUES

**Simco Consulting**



Milan  
Chalon-sur-Saône  
Barcelone

[simco@simcoconsulting.com](mailto:simco@simcoconsulting.com)

**Proposé et présenté par Benoît CUDEL**

*Partner Senior Consultant & CEO*

***Simco Consulting France***

# LES AVANTAGES D'UN CABINET CONSEIL

*Pour les activités Intralogistiques*



45  
min.

- 1 VUCA comme jamais
- 2 Les avantages à être accompagné
- 3 La méthode et les livrables
- 4 La formation
- 5 La matrice avantages risques



## INFORMATIONS UTILES

Questions via le « tchat » /  
Réponses en fin de session

Envoi d'un lien pour disposer  
du support et du replay

Nos coordonnées complètes  
sont affichées en fin de  
document

# VUCA COMME JAMAIS

*Difficile de prévoir*



# VUCA COMME JAMAIS

*Nécessité de piloter*



Équipe  
Instinct  
Pragmatisme  
Adaptabilité  
Contexte  
Leadership  
Intuition  
Décision rapide  
Anticipation  
Prise de risque  
Volatilité  
Réactivité  
Résilience  
Clarté partielle  
Confiance  
Flexibilité  
Agilité  
Analyse  
Observation  
Complexité  
Incertitude  
Improvisation  
Décisions locales

# VUCA COMME JAMAIS

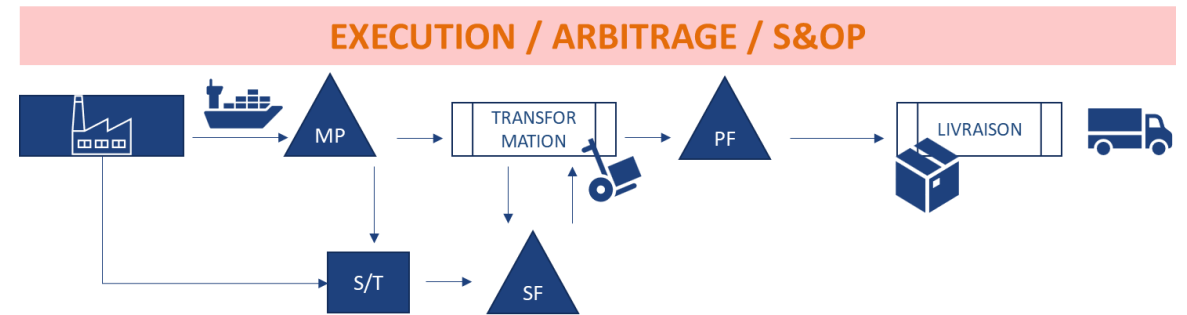
*Nécessité de garder le cap*



Stratégie Vision Cohérence  
Persévérance Adaptabilité  
Leadership Objectif Engagement  
Priorités Organisation Stabilité Alignement Efforts  
Clarté Détermination Planification  
Constance Motivation Équipe  
Garder le cap  
Progrès Direction Résilience

# VUCA COMME JAMAIS

*La supply chain pour prévoir*

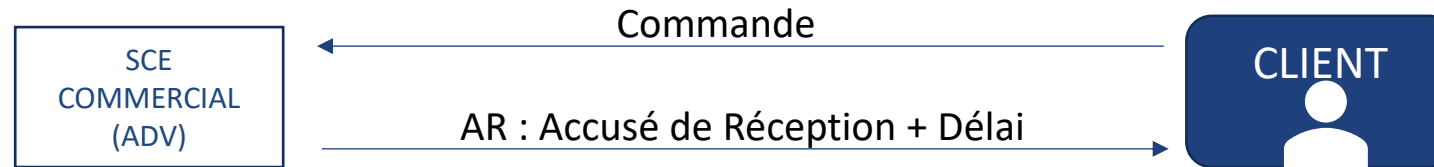


**FLUX D'INFORMATIONS – FLUX PHYSIQUES – FLUX FINANCIERS**

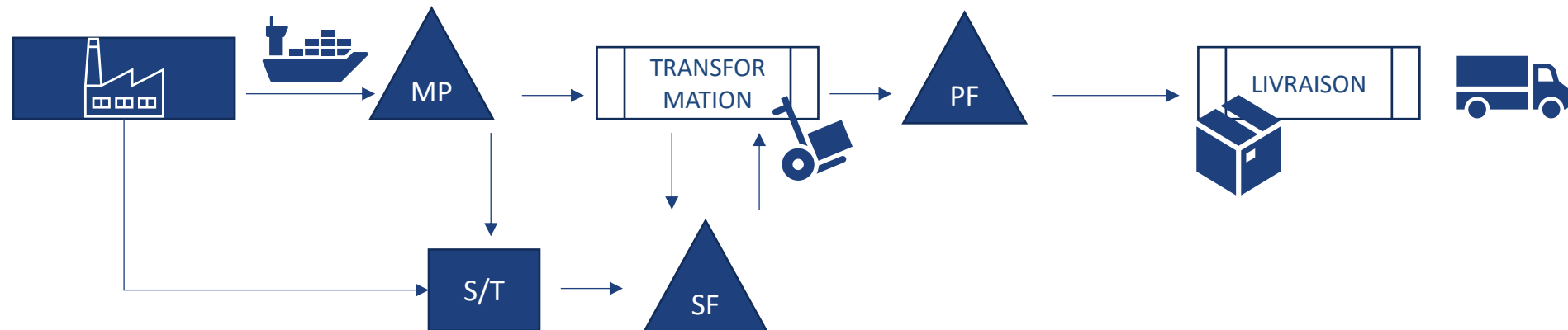
# VUCA COMME JAMAIS

*La supply chain pour prévoir*

## PREVISIONS / PIC / PDP / SDL - STRATEGIE



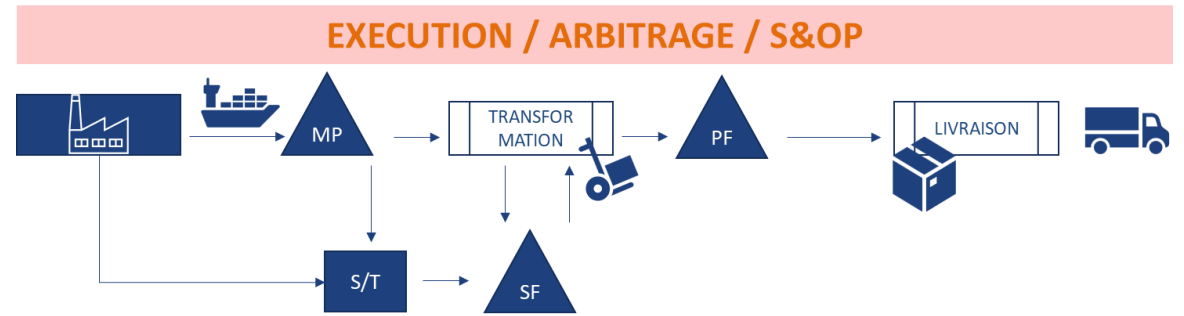
## EXECUTION / ARBITRAGE / S&OP - OPERATIONS



**FLUX D'INFORMATIONS – FLUX PHYSIQUES – FLUX FINANCIERS**

# VUCA COMME JAMAIS

*L'intralogistique pour ajuster*



**FLUX D'INFORMATIONS – FLUX PHYSIQUES – FLUX FINANCIERS**

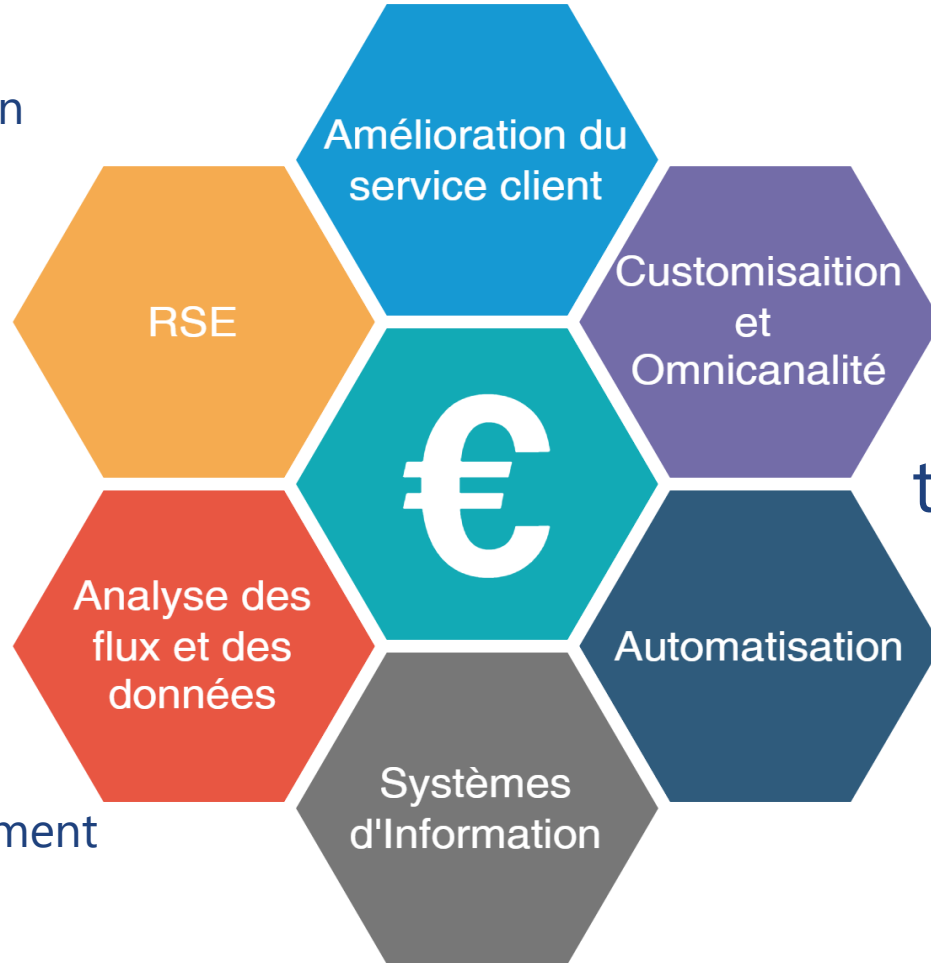
# L'INTRALOGISTIQUE

*D'un centre de coût à un centre de profit, et du hangar à l'usine 4.0*

Entrepôts de distribution  
Ateliers de production  
Flux de sous-traitance  
Entrepôts d'usines  
Prestataires logistiques

Flux physiques  
Flux d'information  
(internes et tiers)

Matières  
Composants  
Articles de conditionnement  
Semis Finis  
Produits finis,



Le cabinet conseil en intralogistique a un rôle de **FACILITATEUR** pour transformer et/ou améliorer



# POURQUOI SE FAIRE ACCOMPAGNER ?

*Le cabinet conseil comme facilitateur*



Se sentir **moins seul**

Gagner en **rapidité** d'analyse

Faire parler mes **données**

Me faire **sortir la tête** du guidon

Eviter les erreurs et les **biais**

Identifier des **solutions** inconnues

**Qualifier** des solutions écartées par principe

Respecter les **jalons** du projet

**Argumenter** les solutions

...

Mais attention : à l'impossible nul n'est tenu

# POURQUOI SE FAIRE ACCOMPAGNER ?

*Le match vuca vs intralogistique*



**VOLATILITE**

**Analyses de flux / flexibilité /  
automatisation / SI**

**INCERTITUDES**

**Imaginer et simuler des  
scenarii / plan de continuité**

**COMPLEXITE**

**Simplification / besoins vs  
pratiques / nva / 360°**

**AMBIGUITE**

**Formation / partage d'outils  
et techniques / kpi / vmi**

# DEPUIS 1981 ... L'INTRALOGISTIQUE SELON SIMCO

*Transformer votre stratégie à la tactique opérationnelle*

**S** Services

Prestations intellectuelles d'accompagnement ou de formation

**I** Innovations

Une veille technologique et des compétences multisectorielles

**M** Méthodes

Une méthode qui a fait ses preuves auprès de plus **600 clients** et plus de **2400 projets**

**C** Changement

Un accompagnement possible jusqu'au démarrage des activités

**O** Opérations

Une approche très opérationnelle pour transformer la stratégie en tactiques.



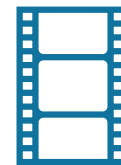


# LA MÉTHODE ET LES LIVRABLES

L'offre Simco Consulting



**Décrire l'existant**  
**Faire parler les données**  
**Identifier des pics d'activité**  
**Transformer les unités de gestion en unités d'œuvre**  
**Comprendre l'impact de la stratégie ou de la vision**  
**Se projeter sur des moyennes et des pics**  
**Evaluer les coûts actuels**

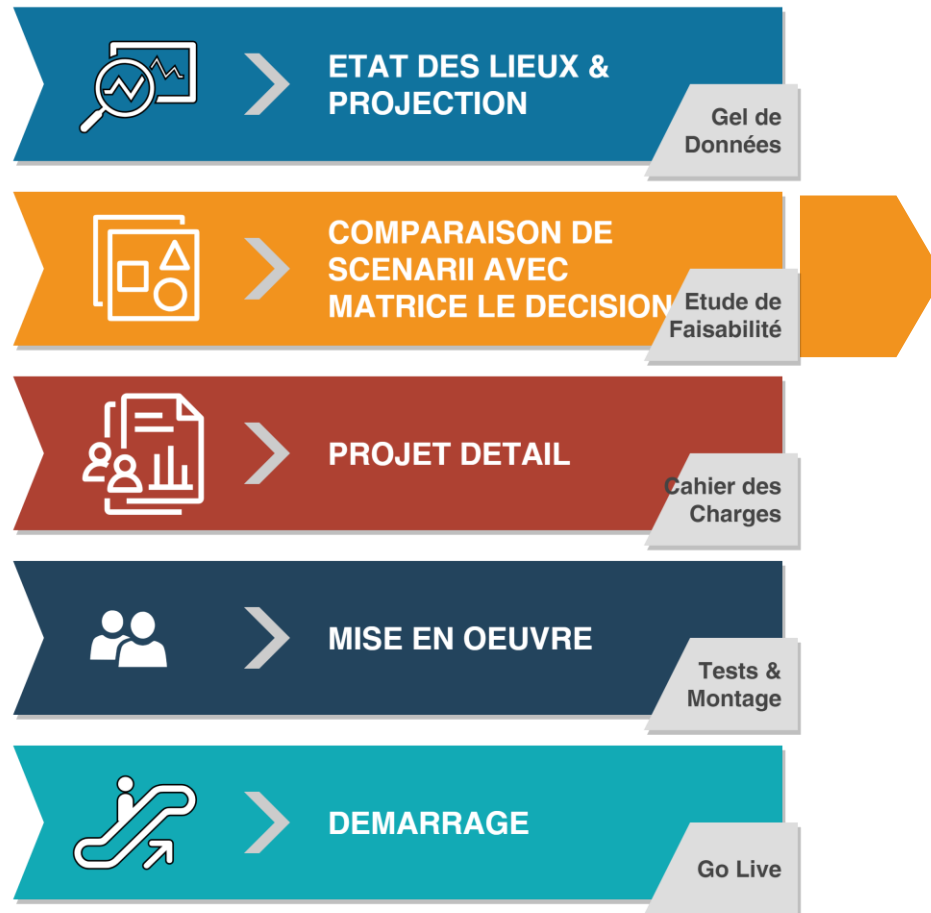


**GEL DE DONNEES**

**AUDIT**

# LA MÉTHODE ET LES LIVRABLES

*L'offre Simco Consulting*



**Qualifier des solutions technologiques des plus manuelles aux plus automatisées**

**Proposer des systèmes d'information**

**Comparer les organisations possibles**

**Proposer une lecture financière**

**Proposer une matrice avantage risque**

En toute autonomie et indépendance vis-à-vis des fournisseurs du marché

**ETUDE DE FAISABILITE**  
(PERMET DE CHOISIR L'ORGANISATION FUTURE)

# LA MÉTHODE ET LES LIVRABLES

L'offre Simco Consulting



**Entrer dans une phase de projet détail**  
**Affiner les besoins**  
**Réaliser des ateliers d'analyses fonctionnelles**  
**Rédiger le cahier des charges**  
**Sélectionner des fournisseurs**  
**Réaliser ou soutenir les appels d'offres**  
**Renseigner une matrice de décision**  
**Aider l'entreprise à négocier, retenir et contracter avec les fournisseurs les plus pertinents**

**CAHIER DES CHARGES**

**SIMULATION DE FLUX**

**APPEL D'OFFRES**

# LA MÉTHODE ET LES LIVRABLES

L'offre Simco Consulting



**Gérer ou participer au projet d'implémentation de la ou des solution(s)**

**Organiser ou participer aux suivis**

**Réaliser les plans de tests**

**Valider les tests et identifier les écarts**

**Contrôler le timing**

**Faciliter la mise en œuvre**

**Suivre les plans d'action**

**Mais aussi assurer un dossier d'externalisation**

**ESSAIS USINE  
TESTS UNITAIRES**

**ESSAIS SUR SITE  
TESTS INTEGRES**

# LA MÉTHODE ET LES LIVRABLES

L'offre Simco Consulting



S'assurer de l'alignement des planètes  
Rédiger / Mettre à jour les processus  
Former ou s'assurer de la formation des effectifs  
Participer à la montée en puissance du système  
Identifier les plans de progrès  
Identifier les écarts  
Assurer un « SAV »

FORMATION

GO LIVE

PUNCH LIST

# LA FORMATION

*Une étape incontournable*



La **formation** est un **facteur clé de succès** en logistique et supply chain : de la **formation gratuite** ou l'initiation (comme nos webinaires) aux formations poussées sur les **fondamentaux** de nos métiers en passant par des **formations ciblées** sur des processus spécifiques.

Nous proposons des programmes sur mesure et une validation des compétences acquises par un serious game personnalisé.

**FORMATION**

# LA MATRICE AVANTAGE - RISQUES

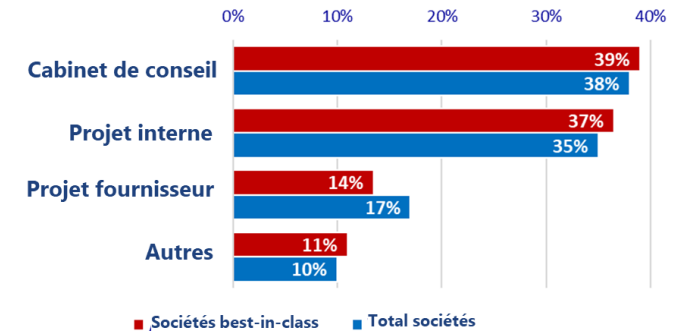
Vue par Simco consulting

Avantages

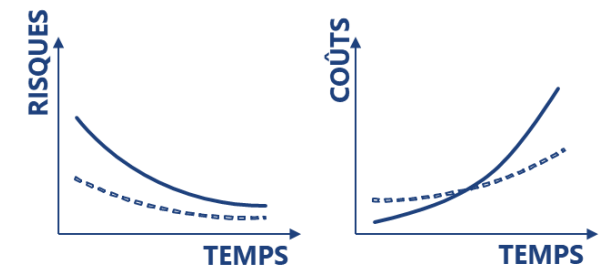
Processus rodé  
Connaissances multi-sectorielles  
Veille technologique  
Vision externe  
Connaissance du marché de l'offre  
Ecosystème avec des ressources spécialisées

Faiblesse des données entrantes  
Erreur d'interprétation  
Manque d'implication d'une des deux parties  
Résultat « ne rien changer » car absence de ROI  
Coût considéré comme une charge et non comme un investissement

Points d'attention



(Source: Aberdeen Group - "Warehouse Automation" sur études logistiques aux US)



— SANS ANALYSE APPROFONDIE  
- - - AVEC UNE ETUDE PRECISE

# LES AVANTAGES D'UN CABINET CONSEIL

Place aux questions



**POSEZ VOS QUESTIONS SUR LE TCHAT  
&  
NOTEZ NOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS**



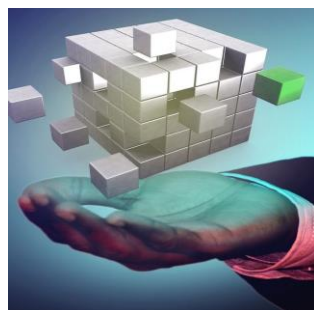
**12 février**



**Web Table ronde**

Préparation de commandes :  
accélérer les flux tout en  
améliorant la qualité?

**21 février**



**Webinaire**

Quelle automatisation  
pour densifier le  
stockage et gagner de la  
surface ?

**11-14 mars**



**Lyon Eurexpo**

Hall manutention

**12 juin**



**Mulhouse  
Parc des Expos**

Avec animation  
d'un atelier

**(permanent)**



Si vous souhaitez  
bloquer un rdv de 30  
minutes dans mon  
agenda

MERCI POUR VOTRE ATTENTION



Retrouvez toute notre actualité,  
les prochains webinaires et évènements,  
et inscrivez-vous à nos newsletters sur  
le site internet [www.simcoconsulting.com](http://www.simcoconsulting.com)  
et notre page LinkedIn SIMCO Consulting France

Benoît CUDEL  
*Senior Partner Consultant*  
*b.cudel@simcoconsulting.com*  
+33 7 83 26 73 84



Web: [www.simcoconsulting.com](http://www.simcoconsulting.com)  
E-mail: [simco@simcoconsulting.com](mailto:simco@simcoconsulting.com)